



# MESURER POUR MIEUX PRESERVER

Vertigo Lab, spécialiste de  
l'impact socio-  
économique et  
environnemental.

**vertigo**  
lab

Décrypter  
Révéler  
Basculer

# NOTRE RAISON D'ÊTRE

Dans une société où tout s'accélère, se **complexifie** et devient volatile, le modèle économique entre en **tension** avec les **dimensions sociales et environnementales**, les organisations doivent se **réinventer**.

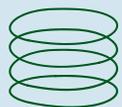
Mais quels choix effectuer ?

Comment **concilier respect des limites planétaires et justice sociale** pour continuer d'exister demain ?

Chez Vertigo Lab, nous sommes convaincu.e.s que les solutions se trouvent dans une **approche systémique** avec les réseaux **d'acteurs publics, économiques et académiques**.

À leurs côtés depuis plus de 10 ans, nos consultant.e.s-chercheur.e.s **décryptent la complexité** et **révèlent la réalité socio-enviro-économique des organisations** pour les aider à se transformer.

Notre **ambition** : contribuer à **basculer notre modèle économique** vers un futur souhaitable.



**Décrypter**



**Révérer**



**Basculer**



**Vertigo Lab accompagne les décideurs  
des entreprises et territoires**

à l'échelle locale,  
nationale  
et internationale

dans leurs stratégies et politiques pour activer  
l'innovation responsable et répondre aux enjeux  
de demain.



Une équipe multidisciplinaire de **19** consultants  
chercheurs, économistes, agronomes, politistes, ...

Créé en  
**2011**

Implanté à  
**Bordeaux**  
au sein de l'écosystème Darwin

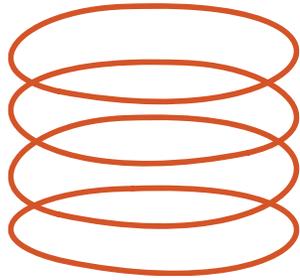
**200**

Projets menés  
à travers le monde

**+30**

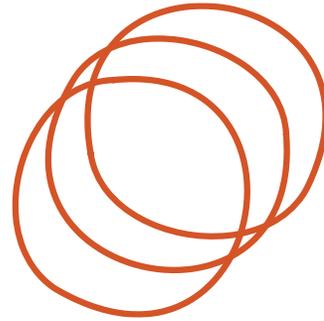
Publications  
scientifiques

# NOS EXPERTISES



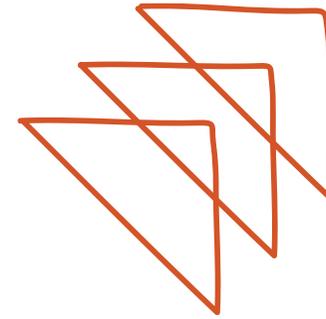
## Décrypter la complexité

**Notre lab** est ouvert sur le monde actuel et à venir. Avec nos partenaires, nous identifions les signaux faibles et **explorons de nouvelles méthodes** pour mieux vous aider à décrypter la complexité.



## Révéler la réalité

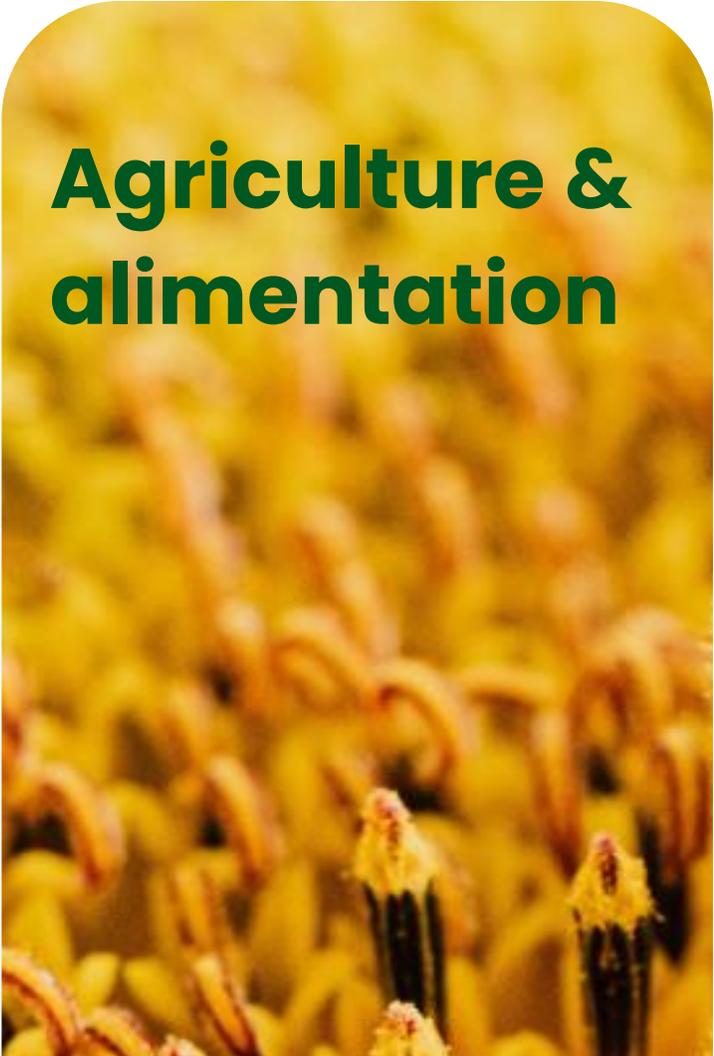
Nous mesurons et évaluons à l'aide d'**outils et méthodes** sur mesure pour poser le bon diagnostic.



## Basculer les modèles

Notre équipe vous accompagne sur vos **trajectoires de transformation**.

# NOS DOMAINES D'INTERVENTION



**Agriculture &  
alimentation**



**Biodiversité  
& climat**

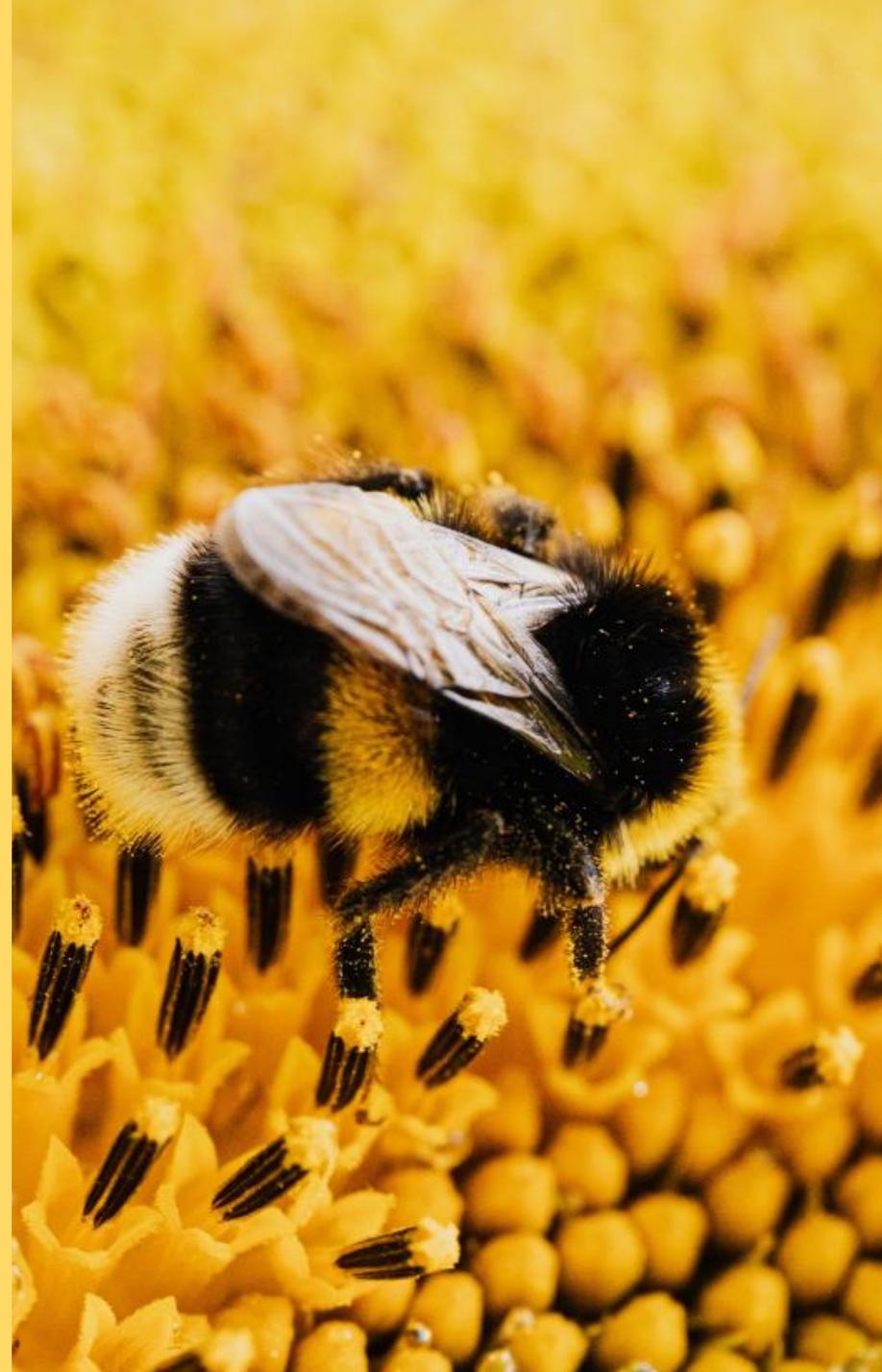


**Économie  
territoriale**

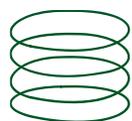
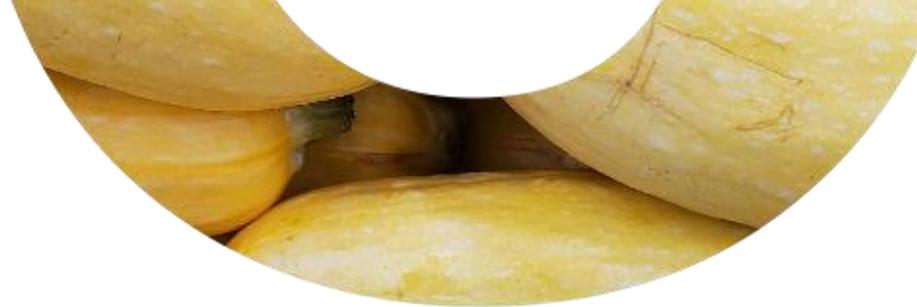
# Agriculture & alimentation

« Nos systèmes agricoles et alimentaires sont confrontés à de nombreux défis complexes : conflits d'usage du sol, raréfaction et inégale répartition des ressources naturelles, futurs climatiques, évolution des attentes des consommateurs, vulnérabilité des filières longues, renouvellement des générations, etc.»

**Vertigo Lab s'appuie sur une équipe de consultant.e.s chercheur.e.s et un réseau de partenaires aux compétences complémentaires pour accompagner les acteurs privés et publics dans l'élaboration de leurs stratégies pour renforcer la viabilité économique des exploitations agricoles et tendre vers des systèmes alimentaires résilients.**



# Agriculture & alimentation



## Décrypter

**Comprendre** les enjeux des transitions agricoles et alimentaires

- Ateliers de sensibilisation
- Transmission installation
- Eau, sol et biodiversité agricole



## Révéler

**Caractériser** les systèmes agricoles et alimentaires territoriaux

- Diagnostic du système agricole et alimentaire
- Étude de faisabilité et opportunités
- Évaluation de politiques publiques, agricoles et alimentaires
- Etude préalable agricole



## Basculer

**Co-construire** la trajectoire et la feuille de route associée, pour accompagner le changement

- Prospective
- Stratégie et plans d'actions
- Outils d'aide à la décision
- Animation de collectifs

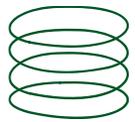
# Biodiversité & climat

« La nature fournit des avantages sans lesquels les activités humaines ne peuvent exister. Ces activités sont aujourd'hui menacées par l'effondrement de la biodiversité et un contexte climatique incertain, dont elles sont la cause principale. »

**Vertigo Lab mobilise ses compétences en économie de l'environnement pour repenser les politiques publiques et les modèles économiques des entreprises, et basculer vers un modèle qui replace la biodiversité et le climat au centre des réflexions et des stratégies.**



# Biodiversité & climat



## Décrypter

**Développer** la connaissance et sensibiliser aux enjeux biodiversité et climat

- Solutions fondées sur la Nature
- Ateliers de sensibilisation
- Intervention publique



## Révéler

**Mesurer** les dépendances, impacts et risques reliant les activités humaines à la nature

- Services écosystémiques
- Bilan carbone
- CSRD



## Basculer

**Co-construire** les outils du passage à l'action en faveur de la biodiversité et du climat

- Outils d'aide à la décision
- Plaidoyer en faveur de la biodiversité
- Financement de la biodiversité

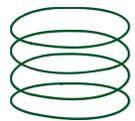
# Économie territoriale

« Le territoire constitue le principal levier de transformation pour les organisations. »

**Notre ambition est d'accompagner les organisations à mieux décrypter les enjeux socio-économiques et environnementaux de leurs écosystèmes, afin de révéler les leviers de transition pour renforcer la résilience et l'attractivité des territoires. Nos méthodologies outillent tout type d'acteur pour faciliter la prise de décision en faveur de modèles économiques justes et soutenables.**



# Économie territoriale



## Décrypter

**Analyser** les modèles socio-économiques et environnementaux

- Ateliers de sensibilisation
- Indicateurs d'utilité sociale économique et environnementale
- Analyse sectorielle
- Analyse de spécialisation



## Révéler

**Mesurer** l'ancrage territorial et identifier les leviers de transition des territoires

- Impacts socio-économiques et environnementaux
- Diagnostic territorial
- RSE



## Basculer

**Accompagner** à la responsabilité territoriale des entreprises (RTE)

- Expérimentations territoriales
- Transformation des modèles d'affaires
- Stratégie et plans d'actions

# ILS NOUS FONT CONFIANCE

## Acteurs du secteur public et collectivités



## Associations et organisations reconnues d'utilité publique



## Acteurs du secteur privé



## Acteurs de la recherche et de l'enseignement supérieur



# NOS RÉFÉRENCES



# Réalisation du diagnostic de l'écosystème résilience alimentaire de Bordeaux

## Contexte

À la suite de la crise sanitaire de la COVID 19, la Ville de Bordeaux s'est interrogée sur son degré de résilience alimentaire pour répondre aux chocs et assurer à l'ensemble de sa population une alimentation saine et suffisante, dont la répartition reste équitable et dont la production préserve l'environnement et la biodiversité.

## Problématique

La Ville de Bordeaux a lancé en 2021 une série de travaux autour de quatre grands axes : i) Agriculture urbaine et production agricole locale ; ii) Circuits courts, distribution et transformation ; iii) Accès à l'alimentation ; iv) Recyclage et réduction du gaspillage alimentaire.

## Méthodologie déployée

Accompagnement à l'évaluation du niveau de résilience alimentaire du territoire articulé autour de 3 étapes :

1. Diagnostic de résilience alimentaire de la ville de Bordeaux
2. Identification des politiques de soutien et benchmark des métropoles françaises
3. Réalisation d'une feuille de route relative à la résilience alimentaire de la ville

**Le plus Vertigo Lab**



Expertise de la résilience alimentaire

**Client**

Ville de  
Bordeaux

**Offre**

Diagnostic du  
système agricole  
et alimentaire

**Durée**

1 an (202-2023)

## Résultats

**1 diagnostic de la résilience alimentaire de la ville de Bordeaux** : Analyse détaillée

**1 synthèse** : visuel simple et claire présentant les principales actions par quartier

**8 fiches quartiers** : présentant les principales actions en faveur de la résilience alimentaire par quartier

**1 feuille de route et tableau de bord** : pour guider et suivre l'action de la ville, facile d'utilisation et répondant aux priorités de la ville

# Accélérer la transition vers un système alimentaire durable : développement de l'outil de mesure de l'Utilité Sociale et Ecologique

## Contexte

Après un partenariat avec la Région Nouvelle-Aquitaine pour étudier les pratiques à forte utilité sociale et écologique des initiatives alimentaires durables, PQN-A a chargé Vertigo Lab et Let's Food de créer une grille d'auto-évaluation.

## Problématique

La Région Nouvelle-Aquitaine et PQN-A ont voulu fournir aux porteurs d'initiatives alimentaires durables une grille pour auto-évaluer leur impact social et écologique et leur contribution à un système alimentaire territorial durable.

## Méthodologie déployée

1. **Elaboration d'un outil de mesure** de l'utilité sociale et écologique des initiatives alimentaires durables et solidaires
2. **Test de l'outil** avec les porteurs de projets : organisation de sessions pour leur guider dans son utilisation et recueillir des suggestions
3. **Développement d'une stratégie de diffusion** : atelier avec les parties prenantes pour établir une méthode de diffusion et participation à des webinaires pour expliquer la méthodologie utilisée

« Certaines questions posées dans la grille ne nous seraient pas venues naturellement, cela ouvre les horizons »

Un porteur de projet ayant testé l'outil

### Le plus Vertigo Lab



Expertise pointue dans l'écosystème agro-alimentaire et la transition associée, développement d'une grille d'évaluation rigoureuse et facile d'utilisation.

## Client

Pays et Quartiers de Nouvelle-Aquitaine

## Offre

Diagnostic du système agricole et alimentaire

## Durée

1 an

## Résultats

**1 grille d'auto-évaluation** articulée autour de 4 dimensions

**7 porteurs de projets** ont participé au test

**5 pistes d'amélioration** identifiées et mises en œuvre sur la grille

**Des recommandations** émises à l'attention de PQN-A et de la Région Nouvelle-Aquitaine pour une meilleure diffusion de la grille



# Révéler l'impact d'un projet agrivoltaïque sur l'économie agricole du territoire

## Contexte

L'agrivoltaïsme se dégage comme une solution pour relever le double défi de l'adaptation au changement climatique, la diversification des activités agricoles pour soutenir la viabilité économique des exploitations, tout en contribuant aux efforts pour la transition vers une énergie décarbonée.

## Problématique

Les développeurs de projets agrivoltaïques doivent soumettre une étude préalable agricole des effets du projet sur l'économie agricole du territoire, répondant aux critères réglementaires en vigueur (loi n° 2023-175 du 10 mars 2023, article 54).

## Méthodologie déployée

Nous sommes en capacité de prendre en main un projet à tout niveau de maturité : de l'émergence à la finalisation du dossier avant soumission en CDPENAF.

La réalisation d'une EPA se déroule en 5 étapes principales :

1. **Rencontre** sur site avec les exploitants concernés par le projet, pour récolter les données nécessaires et définir les problématiques agricoles auxquels le projet agrivoltaïque doit répondre ;
2. **Etude de l'état initial agricole** du territoire
3. **Analyse des synergies** entre le projet agricole et le projet de production d'énergie renouvelable
4. **Estimation des effets financiers** du projet
5. **Finalisation de l'EPA** avec les données technico-économiques et de surfaces définitives du projet

Nos études préalables agricoles s'attachent à répondre aux modalités prévues par le décret 2016-1190 du 31 août 2016. L'ancrage territorial fait partie de l'ADN de Vertigo Lab, ainsi nous nous adaptons aux exigences locales.

### Client

Acteurs de  
l'énergie

### Offre

Etude préalable  
agricole

### Durée

**indicative**  
4 mois

## Chiffres clés

**28** EPA menées depuis 2021

**13** départements étudiés

**8** clients privés

**41 ha** de superficie moyenne

**6 filières étudiées** : ovin, bovin, équin, grandes cultures, maraîchage, haie fruitière

## Le plus Vertigo Lab



Une vision systémique des enjeux agricoles nourrie par une équipe pluridisciplinaire.

# Accélérer la transition agroécologique des coopératives agricoles néo-aquitaines : le Parcours NEOCOOP

## Contexte

Dans le cadre de la mise en œuvre de sa feuille de route Néo Terra, la Région Nouvelle-Aquitaine a créé avec La Coopération Agricole Nouvelle-Aquitaine le Parcours NEOCOOP qui offre un accompagnement stratégique et opérationnel pour améliorer la compétitivité et la résilience des exploitations agricoles.

## Problématique

Avec 75% des exploitations agricoles de Nouvelle-Aquitaine qui sont adhérentes à des coopératives agricoles, le Parcours NEOCOOP a pour ambition d'accélérer la transition agroécologique en accompagnant les coopératives du territoire.

## Méthodologie déployée

Le Parcours NEOCOOP s'articule autour de 6 thématiques (sortie des pesticides de synthèse, préservation de la biodiversité, atténuation et adaptation au changement climatique, bien-être animal, alimentation durable) et 4 étapes :

1. **Diagnostic** : état des lieux et identification des déterminants au changement
2. **Co-construction d'un plan d'actions** opérationnel
3. **Accompagnement à la mise en œuvre** des actions
4. **Bilan**

« Cette expérience collaborative a permis à chacun de s'impliquer et d'être sensibilisé aux enjeux futurs de la coopérative.. »



Olivier Cowez,  
Directeur Général de la SCAR

## Le plus Vertigo Lab



Mobilisation d'un pool d'experts sur-mesure, pour répondre aux problématiques et besoins spécifiques en expertise.

## Client

Région Nouvelle-Aquitaine

## Offre

Animation de collectifs

## Durée

3 ans (2022-2025)

## Résultats

6 coopératives accompagnées la 1<sup>ère</sup> année

60 agriculteurs adhérents impliqués la 1<sup>ère</sup> année

25 actions concrètes réalisées (formation, visite apprenante, ateliers de travail, élaboration de feuille de route, etc.)

5 nouvelles coopératives en cours d'accompagnement

# RESTORE4Cs : Lutter contre le changement climatique, la perte de biodiversité et la dégradation des habitats pour une gestion durable des zones humides européennes

## Contexte

Le projet Horizon RESTORE4Cs (Modelling RESTORation of wEtlands for Carbon pathways, Climate Change mitigation and adaptation, ecosystem services, and biodiversity, Co-benefits) évalue le rôle des actions de restauration sur la capacité des zones humides en termes d'atténuation du changement climatique et d'un large éventail de services écosystémiques.

## Problématique

Dirigé par l'Université d'Aveiro, le projet implique un consortium multidisciplinaire de 15 partenaires européens, dont notre équipe de Vertigo Lab, qui coordonne le groupe de travail et le consortium dédiés à l'évaluation des services socio-économiques, écologiques et écosystémiques et aux co-bénéfices de la restauration des zones humides (WP5).

## Méthodologie déployée

Vertigo Lab coordonne le programme de recherche WP5 qui se structure en 5 étapes :

1. Évaluer et comparer l'effet des actions de restauration sur le stockage du carbone et les bilans GES
2. Tester les méthodes d'évaluation dans le cadre des 6 projets pilotes
3. Évaluer la plus-value des actions de restauration
4. Évaluer le potentiel des outils de financement existants pour stimuler les investissements
5. Analyser l'acceptabilité sociale des pratiques de restauration et de gestion des zones humides

## Le plus Vertigo Lab



Gestion d'un projet complexe et multidisciplinaire.

Client	Offre	Durée
Commission Européenne	Services écosystémiques	3 ans (2023-2025)

## Résultats

**(Projet en cours)**

**6 études de cas bénéficient actuellement d'un accompagnement**

## Partenaires

Universidade de Aveiro, Universidad de Málaga, Universitat de Barcelona, Universitat de València, Ecologic Institute, Berlin, Germany, Stichting Wageningen Research, Consiglio Nazionale delle Ricerche, Fondation Tour du Valat, Universität Wien, Remote Sensing Solutions GmbH, University of Bucharest, Klaipėdos universitetas, MedWet Secretariat, LifeWatch ERIC

# Evaluation économique des services écosystémiques rendus par le Cantonnement de Pêche du Cap Roux

## Contexte

Situé dans le site Natura 2000 de l'Estérel, le Cantonnement de Pêche du Cap Roux (CPCR) bénéficie depuis 2003 d'une interdiction totale de pêche. Son objectif est de maintenir une activité de pêche professionnelle durable autour de la réserve, en préservant les ressources biologiques marines.

## Problématique

L'Observatoire marin d'Estérel Côte d'Azur Agglomération a développé le projet CAP ROUX 2023 afin d'instaurer une gestion durable du CPCR. Ce projet comprend l'évaluation économique des services écosystémiques rendus par la réserve afin de plaider en faveur de la conservation de la biodiversité locale.

## Méthodologie déployée

L'étude menée par Vertigo Lab consistait à :

1. **Identifier et caractériser** les services écosystémiques du CPCR.
2. **Evaluer économiquement** ces services écosystémiques.
3. **Concevoir des scénarios** de gestion et estimer les bénéfices d'une protection renforcée.

### Le plus Vertigo Lab



L'apport d'arguments économiques favorables à un mode de gestion plus efficace des ressources et des habitats.

### Client

Estérel  
Côte d'Azur  
Agglomération

### Offre

Services  
écosystémiques

### Durée

9 mois (2023)

## Résultats

**La réserve est soumise à diverses pressions :** conflits d'usage, répétition des ancrages, pollutions de différentes natures, braconnage, etc.

**Le CPCR fournit de nombreux services écosystémiques** dont la valeur est portée par les activités récréatives et touristiques.

La valeur économique totale du CPCR est estimée à environ **2,4 M€ en 2022**.

Par rapport à la gestion actuelle, **la plus-value d'une gestion intégrée du site est estimée sur la période 2023-2030 à 12,5%, soit 1,8 M€.**

# Evaluation des services écosystémiques fournis par les Espaces Naturels Sensibles du département de la Gironde

## Contexte

Dans le but de préserver le patrimoine naturel du territoire et de sensibiliser le grand public aux enjeux environnementaux, le Département de la Gironde mobilise son droit de préemption afin d'acquérir des sites, qui sont alors classés « Espace Naturel Sensible » (ENS).

## Problématique

Le Département de la Gironde a souhaité valoriser son action de conservation auprès des acteurs socio-économiques et du grand public à travers une évaluation services écosystémiques fournis par l'ensemble des ENS girondins.

## Méthodologie déployée

L'objectif principal de l'accompagnement de Vertigo Lab portait sur la **construction d'un outil d'auto-évaluation des services écosystémiques** applicable à l'ensemble des ENS du territoire qui soit facilement mobilisable et appropriable par les services du Département.

### Client

Département  
de la Gironde

### Offre

Services  
écosystémiques

### Durée

15 mois (2023-  
2024)

## Résultats

**14 services écosystémiques** intégrés dans l'outil d'auto-évaluation

La valeur totale des services écosystémiques rendus par les ENS girondins est d'**au moins 14M€/an**

Le service de **séquestration carbone** est évalué à **1,2M€/an**

Le service d'**amélioration de la qualité de l'air** est évalué à **7,4M€/an**

Le service d'**approvisionnement en fourrage** est évalué **245k€/an**

## Le plus Vertigo Lab



Rendre autonome les territoires dans la valorisation de leurs espaces naturels et de leurs actions.

# Entreprises et Biodiversité : un duo florissant

## Contexte

Pour répondre aux enjeux de mobilisation fixés dans la Stratégie Régionale pour la Biodiversité et la feuille de route Néo Terra, Soltena et l'ARB Nouvelle-Aquitaine développent, en partenariat avec Vertigo Lab, Think + et Oxao une méthodologie d'accompagnement ambitieuse, répliquable et adaptée aux entreprises régionales.

## Problématique

Neuf entreprises sont accompagnées dans le cadre de cette opération pilote. Parmi elles, la direction des moyens généraux de la MAIF a souhaité bénéficier d'un appui sur mesure de la part de Vertigo Lab pour co-construire un plan d'actions adapté à leur métier et ambitions.

## Méthodologie déployée

L'accompagnement de la MAIF s'établit en 4 étapes :

- 1. Elaboration d'un diagnostic** individualisé : liens aux services écosystémiques, impacts et leviers d'actions
- 2. Co-construction d'un plan d'actions** pluriannuel
- 3. Mise en œuvre opérationnelle** du plan d'action en impliquant les parties prenantes
- 4. Valorisation** de l'engagement

### Le plus Vertigo Lab



Elaboration d'un score pour évaluer l'impact réel et potentiel des actions en faveur de la biodiversité.

### Client

MAIF

### Offre

Outils d'aide à la décision

### Durée

18 mois (2023-2024)

## Résultats

Un tableau de bord de priorisation avec cotation des actions du plan d'actions :

- **6 objectifs stratégiques** définis
- **3 niveaux d'ambition** par axe
- **90 actions cotées** selon l'ambition, le type d'action et sa finalité

## Partenaires

Soltena, ARB, Think +, OXAO

# Classement Made in France du CAC40

## Contexte

En 2022, Vertigo Lab et l'agence de notation extra-financière Ethifinance ont collaboré pour créer une solution visant à revitaliser l'industrie française, en évaluant l'impact socio-économique des entreprises du CAC 40 sur le territoire.

## Problématique

La diminution continue de l'industrie en France depuis plus de 50 ans rend difficile la conciliation entre transition écologique et relocalisation. Les émissions du secteur industriel doivent baisser de 45 % d'ici 2030 par rapport à 2015 selon la Stratégie Nationale Bas Carbone. Face à cette réalité, Vertigo Lab a développé une nouvelle mesure pour aider les acteurs financiers à piloter leur stratégie d'investissement en tenant compte de l'ancrage local des entreprises évaluées.

## Méthodologie déployée

Le classement Made in France s'appuie sur une version adaptée de notre modèle ImpacTer et le travail a été organisé en 5 étapes :

1. **Identification des filiales françaises** des groupes étudiés (détenues à plus de 50 %)
2. **Collecte des données financières** des filiales identifiées
3. **Consolidation des résultats financiers** de chaque groupe à l'échelle de la France
4. **Evaluation des retombées socio-économiques** en France de chaque groupe (mobilisation d'ImpacTer)
5. **Elaboration du classement** des groupes étudiés

### Le plus Vertigo Lab



Le développement d'une méthodologie spécifique et l'élaboration d'un indicateur inédit à destination des acteurs financiers.

### Client

Ethifinance

### Offre

Impact socio-économiques

### Durée

3 mois

## Résultats

**Estimation des retombées** socio-économiques des entreprises du CAC 40

**Classement** des entreprises du CAC 40 les unes par rapport aux autres

**Estimation de la richesse** générée en moyenne par les entreprises du CAC 40

# Evaluation des retombées socio-économiques et environnementales de l'écosystème Darwin

## Contexte

Site incontournable du paysage bordelais, l'écosystème Darwin accueille au sein de la caserne Niel une diversité d'initiatives sociales, environnementales, économiques et culturelles, comprenant des associations, commerces, restaurants, ateliers d'artisans et de coworking.

## Problématique

Darwin Evolution, gestionnaire du site, a souhaité être accompagnée afin d'évaluer les retombées socio-économiques et environnementales de cet écosystème particulier sur son territoire : Bordeaux Métropole et la Région Nouvelle-Aquitaine.

## Méthodologie déployée

Vertigo Lab a mobilisé pour cette étude son approche de l'Utilité Sociale et Ecologique : une grille d'évaluation intégrant quatre dimensions (sociale, sociétale, économique et environnementale) déclinées en 17 critères d'analyse (créations d'emplois pérennes et de qualité, création de richesse sur le territoire, empreintes environnementales etc.).

« Sans ce genre d'études, on ne peut pas savoir ce sur quoi on doit s'améliorer. »



Philippe Barre,  
Président de l'écosystème  
Darwin.

## Le plus Vertigo Lab



Adapter la méthodologie d'évaluation et les outils de mesure à l'objet d'étude et ses spécificités.

### Client

Darwin

### Offre

USE

### Durée

1 an (2022-2023)

## Résultats

**Environnement** : 3x moins d'énergie consommée que la moyenne du secteur, soit 154 tCO2eq d'émissions évitées

**Sociétal** : 115 000 nuitées offertes sur site entre 2015 et 2023, soit 5,5M€ de coûts évités pour la collectivité (hébergement et santé).

**Économie** : 1 emploi créé au sein de Darwin génère 3x plus d'emplois indirects que la moyenne des entreprises régionales

**Social** : 4x plus de salariés de moins de 25 ans que la moyenne des entreprises régionales

# Réaliser le bilan matières du territoire du Grand Douaisis et élaborer un plan d'actions visant à réduire la dépendance aux importations et aux ressources naturelles

## Contexte

Le SCOT Grand Douaisis, dans sa démarche pour devenir un Territoire d'Excellence Environnementale et Energétique, a réalisé une étude initiale révélant la fragilité de son économie face aux risques d'approvisionnement en ressources naturelles et produits manufacturés.

## Problématique

Afin de poursuivre son action, le Syndicat Mixte du SCOT Grand Douaisis a lancé en novembre 2021 une Etude de Planification et de Programmation "Matières" Territoriale (E2PM), dont l'objectif est de réaliser le bilan matières du territoire et d'élaborer un plan d'actions afin de réduire la dépendance aux importations et aux ressources naturelles.

## Méthodologie déployée

L'étude comprend 3 phases répondant à 3 objectifs :

1. **Réalisation d'un état des lieux et d'une analyse des flux de matières** du territoire afin d'identifier les consommations de matières et gisements de déchets du territoire
2. **Co-construction d'une stratégie commune** basée sur des scénarios prospectifs afin d'éclairer les politiques ou actions à mettre en œuvre
3. **Elaboration d'un plan d'actions** œuvrant à l'autonomie et à la résilience du territoire afin d'engager concrètement de premières mesures

## Le plus Vertigo Lab



Une vision prospective et une mise en récit nécessaire de la transition

Client	Offre	Durée
Grand Douaisis	Diagnostic territorial	1 an et demi (nov. 2021 – juin 2023)

## Résultats

**Évaluation de la vulnérabilité de secteurs** face aux risques d'approvisionnement en matières premières

**3 scénarios** d'évolution de la consommation, la production et la gestion des déchets, avec une analyse des flux de matières aux horizons 2026 et 2050.

**Évaluation des retombées** socio-économiques et environnementales de chacun des scénarios afin d'en sélectionner un

**Élaboration d'une stratégie matières** en cohérence avec le scénario retenu et concevoir un **plan d'actions**

## Partenaires

CitéSource

# Accompagner et élaborer un projet d'entreprise territorial

## Contexte

L'entreprise Adam, leader français dans la fabrication de packaging en bois, envisage un projet d'entreprise incluant la création d'un fonds de dotation. Ce fonds vise à garantir la pérennité de l'entreprise tout en renforçant la résilience du territoire. Il s'engage à assurer l'utilité sociale et écologique des actions entreprises, tout en impliquant activement les collaborateurs et les acteurs locaux.

## Problématique

Dans le cadre de ce fonds de dotation, la mission a pour objectif d'accompagner et d'élaborer un projet d'entreprise territorial cohérent avec les besoins du territoire, contribuant à sa résilience et en collaboration avec ses acteurs.

## Méthodologie déployée

La mission comporte 4 étapes principales :

1. **Réfléchir à la vision et à l'ambition** de l'entreprise
2. **Identifier et prioriser les actions** à engager
3. **Faciliter la mise en œuvre** de ces actions par le développement de grilles de lecture
4. **Elaborer une grille de sélection et d'évaluation** des projets à financer dans le cadre de la fondation actionnaire F.A.I.R.E de l'entreprise

## Le plus Vertigo Lab

Une vision de transition avec des actions concrètes pour transformer le modèle économique et l'impact territorial.



## Client

Adam

## Offre

RTE

## Durée

8 mois (2022 – 2023)

## Résultats

**Émergence d'une vision commune de l'entreprise** : développement d'un modèle alternatif au service de l'Homme et de la Nature, adaptation des activités, accompagnement de la transition territoriale, et expansion

**Identification d'actions à entreprendre** pour concrétiser cette vision, regroupées en 3 catégories : imaginer, transformer, renoncer

**Élaboration d'une grille de lecture** : compétences, moyens, impacts socio-éco-environnementaux, indicateurs de suivi, prochaines étapes

**Création d'une grille de sélection** basée sur les dimensions économiques, sociales, environnementales et territoriales, incluant des indicateurs d'évaluation des projets (par exemple, volume de bois mobilisé, adoption de pratiques vertueuses par les sylviculteurs).

# VERTIGO LAB EST MEMBRE DE 5 RÉSEAUX PROFESSIONNELS



# NOS ENGAGEMENTS

Parce que notre engagement va plus loin que les études que nous réalisons et les conseils que nous prodiguons, nous veillons au quotidien à **incarner nos valeurs et convictions**.

## SOCIAL

- Un aménagement pluri hebdomadaire du temps de travail pour un meilleur équilibre vie professionnelle / vie personnelle : **4,75j & temps partiel**
- **2 jours de télétravail** par semaine, rétribué par une indemnité allouée
- Une **parité équilibrée** : 10 femmes & 9 hommes

## ENVIRONNEMENTAL

- **2,88 tCO2e/employé** en 2021 (scope 1 à 3), moitié moins que la moyenne du secteur
- **85% de l'équipe** fait le trajet domicile-travail à vélo ou vélo combiné aux transports en commun et bénéficie du forfait mobilité durable

## GOUVERNANCE

- Nos postes de direction occupés par **2 femmes** et 1 homme
- Des **décisions prises de manière collective sur** la vie d'équipe et la réponse aux appels d'offre

## SOCIÉTAL

- **88%** de nos projets menés en France métropolitaine et Outre-mer, dont la moitié en Nouvelle-Aquitaine ou en Occitanie (2022).
- L'attribution d'un panier hebdomadaire chez un **maraîcher** local en agriculture biologique

Darwin Ecosystème  
87 Quai de Queyries  
33100 Bordeaux

+33 (0)6 46 18 65 06  
[contact@vertigolab.eu](mailto:contact@vertigolab.eu)



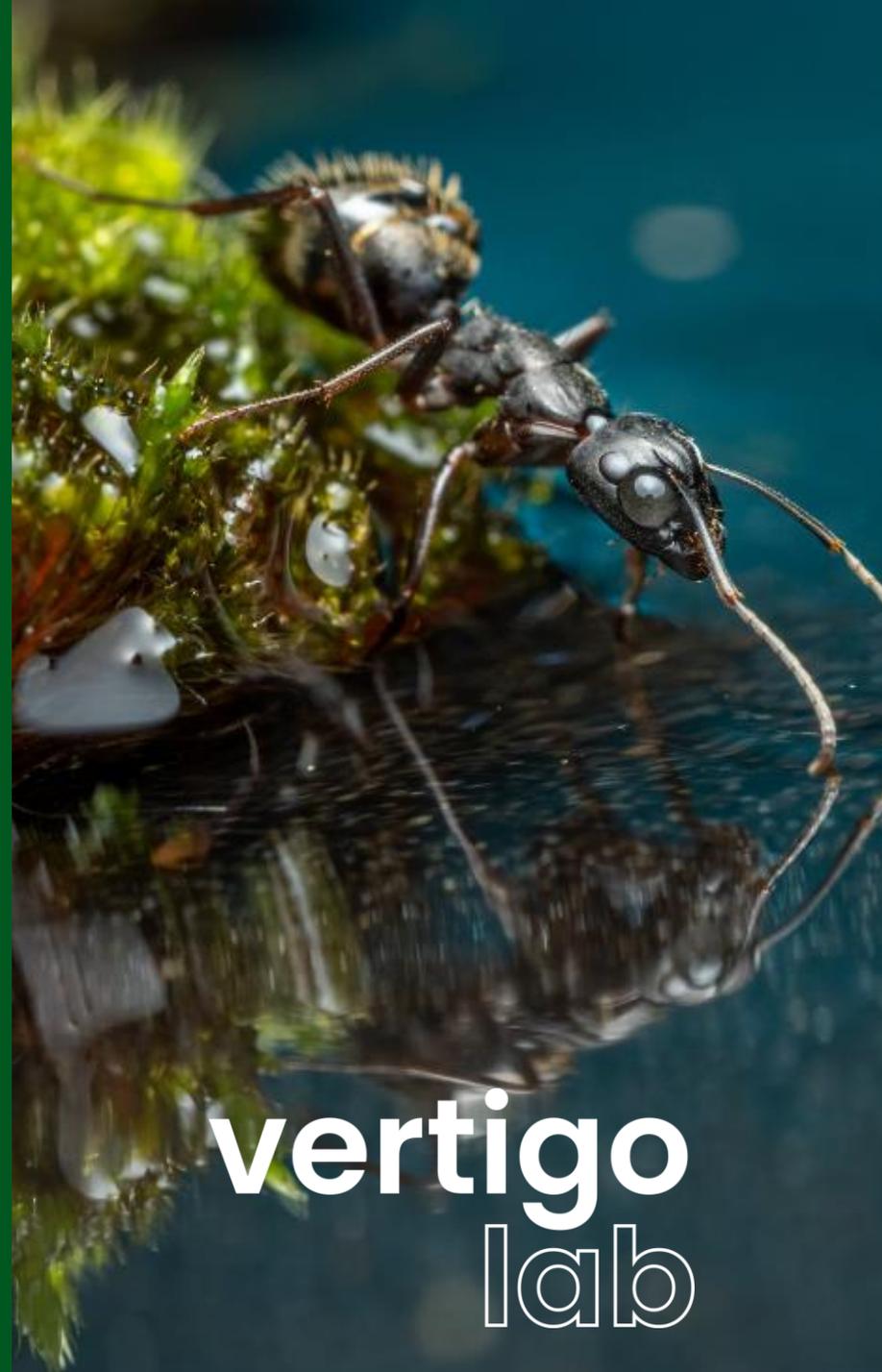
Décrypter



Révéler



Basculer



**vertigo**  
lab